--

en tu experiencia,
cúando una organización
“**adopta agile**”,
en que se enfocan?

© 2020 Actineo Consulting LLP

FLIGHT LEVELS ACADEMY

© 2020 Actineo Consulting LLP

VISUALIZANDO EL WAITFLOW

¿CÓMO DE EFICIENTE ES TU FLUJO DE TRABAJO?

El Modelo de Flight Levels Model

1. Entender el Contexto

El Modelo de Flight Levels no es una receta que se pueda aplicar de la misma manera en todas las organizaciones.

2. Construir una arquitectura de Flight Levels

La arquitectura de Flight Levels nos dice qué sistemas de trabajo se requieren en cada Flight Levels y cómo se conectan los sistemas entre sí para establecer la creación de valor de principio a fin en una organización.

3. Define flight items y flight routes

Los Flight items nos dicen qué tipos de work items se procesan en qué sistemas.
Las Flight Routes nos dicen cómo los Work Items se mueven entre diferentes sistemas.

4. Define las interacciones ágiles

Las interacciones ágiles nos dicen quién debe hablar con quién, sobre qué y con qué frecuencia.

5. Despegue

Describe el despliegue ágil para establecer el modelo de Flight Levels en una empresa.

© 2020 Actineo Consulting LLP

Entender el contexto

DEPENDENCIAS E INTERACCIONES ÁGILES

FLUJO DE PUNTA A PUNTA

GESTIÓN DE PORTFOLIO ESTRATÉGICO AGILE

EL PROCESO DE CAMBIO

© 2020 Actineo Consulting LLP

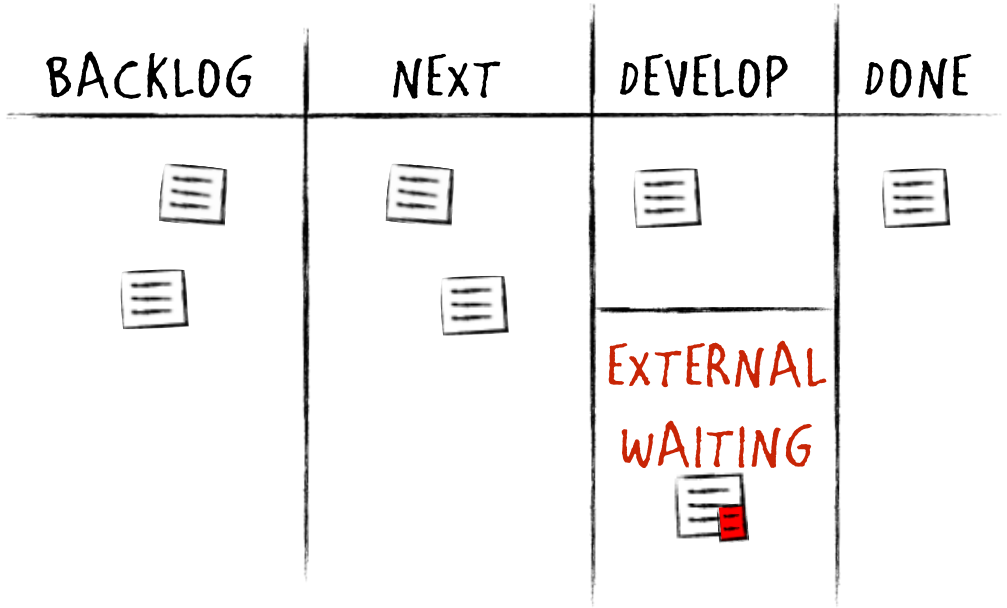
05

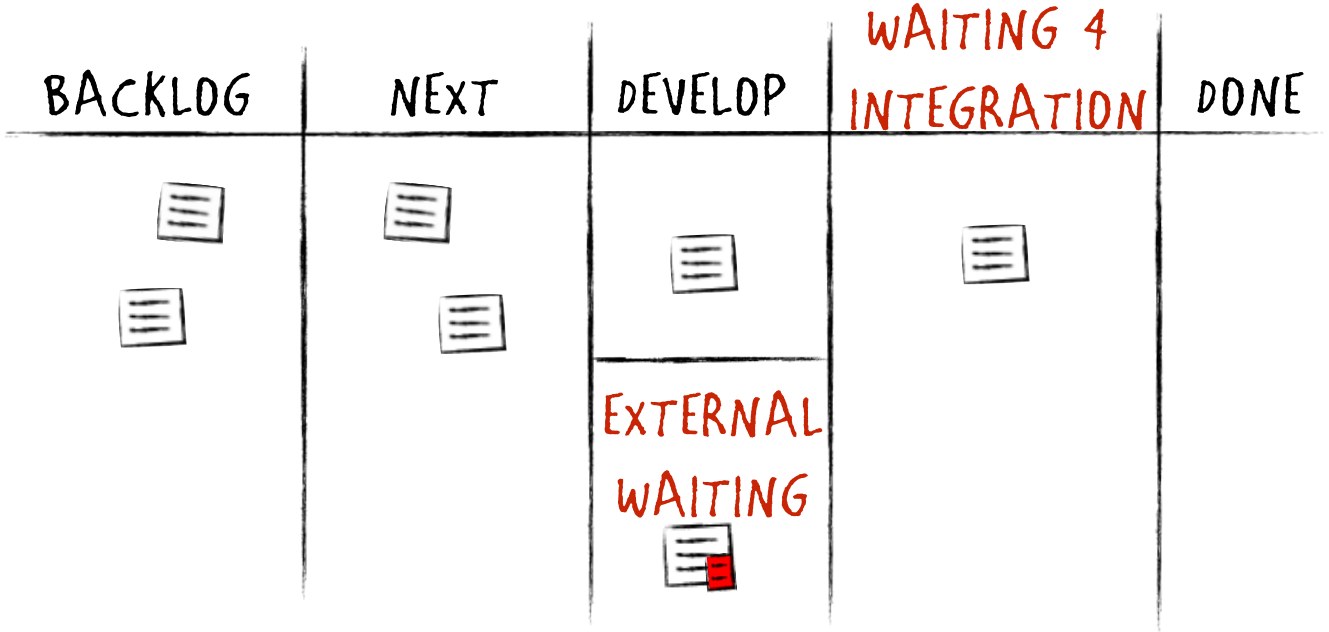
© 2020 Actineo Consulting LLP

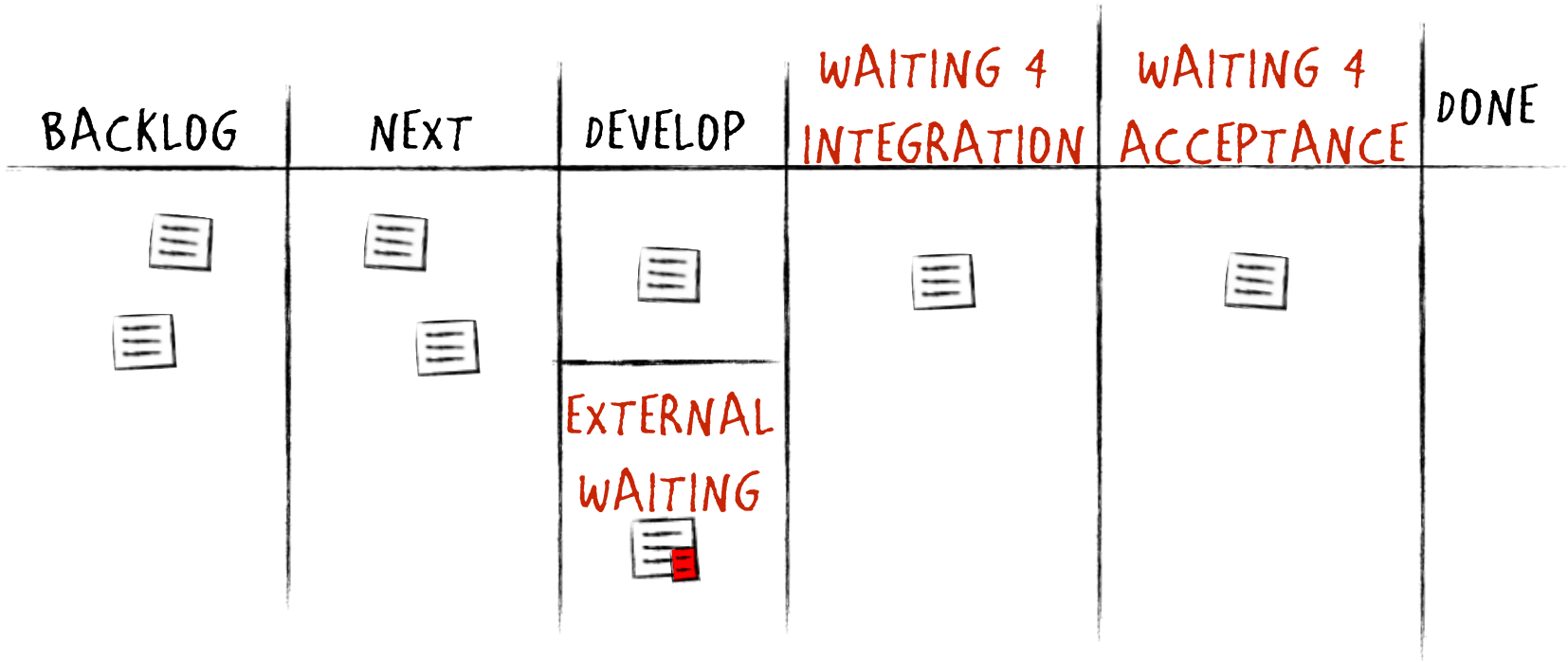
¿qué **pasos de punta a punta del workflow** suele tener organización para llevar un **producto o servicio** al mercado?

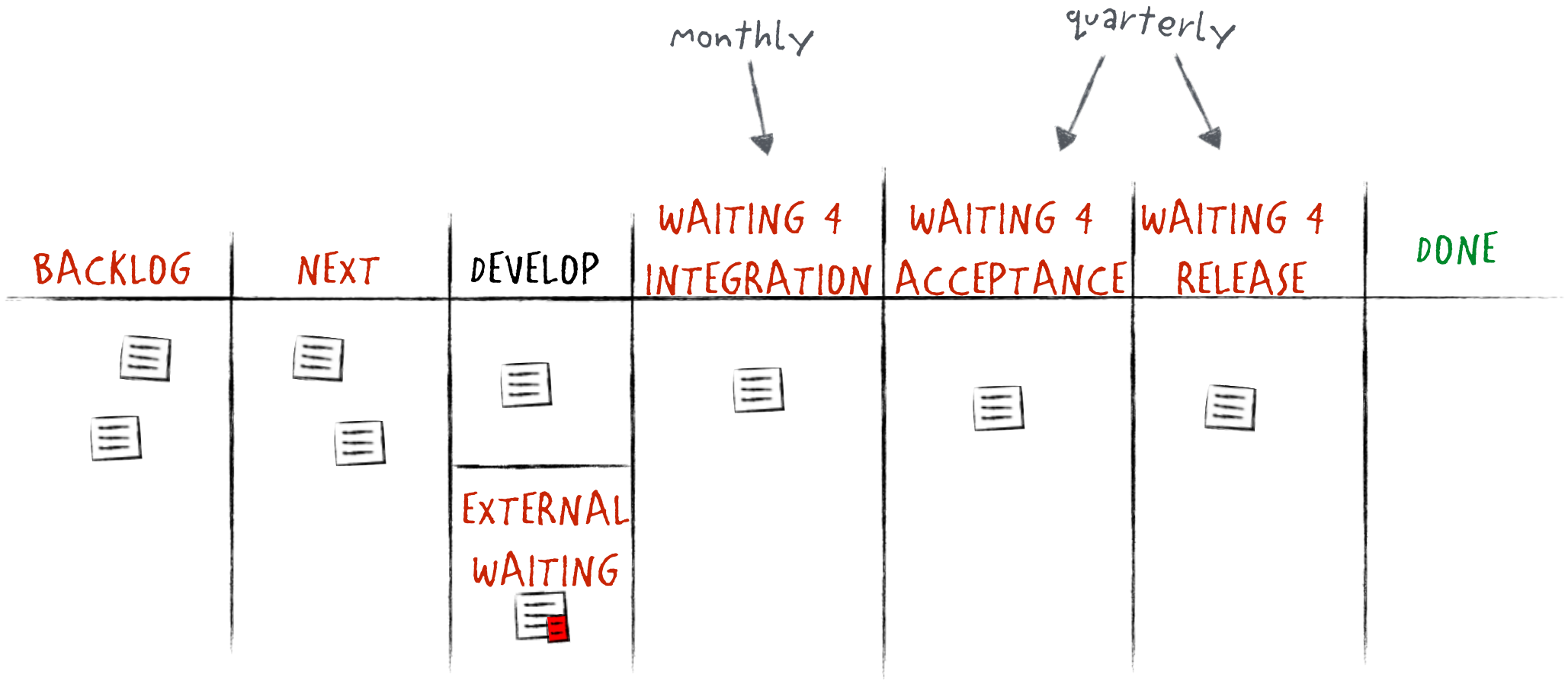
PATRONES COMUNES QUE ENCONTRAMOS

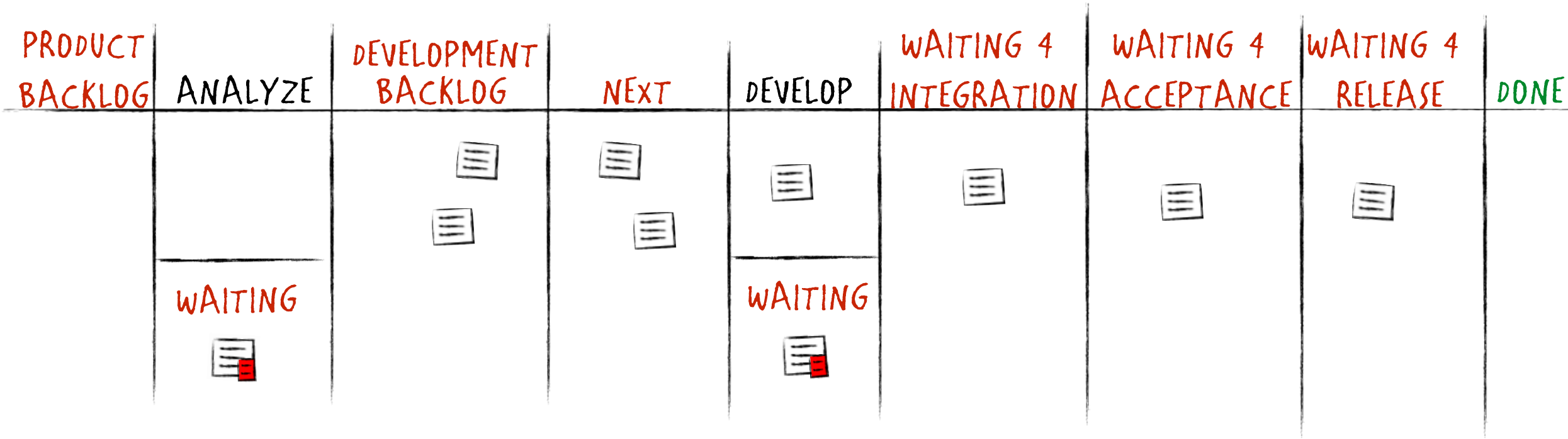
Un típico tablero de equipo

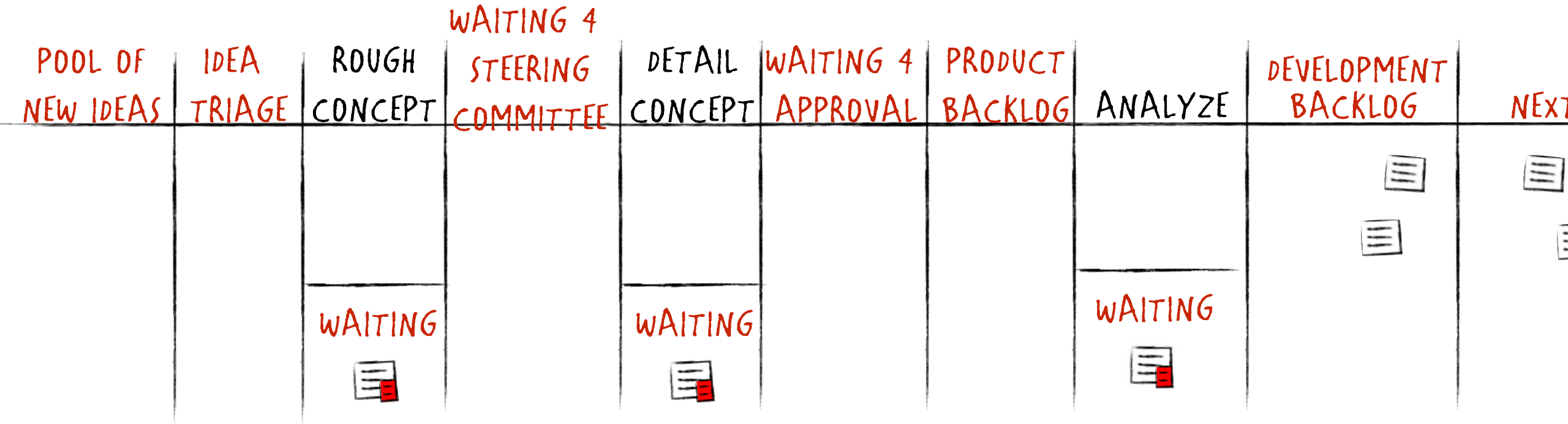



BACKLOG
NEXT
DEVELOP
WAITING 4 INTEGRATION
DONE
EXTERNAL WAITING


BACKLOG
NEXT
DEVELOP
WAITING 4 INTEGRATION
WAITING 4 ACCEPTANCE
DONE
EXTERNAL WAITING


monthly
quarterly
BACKLOG
NEXT
DEVELOP
WAITING 4 INTEGRATION
WAITING 4 ACCEPTANCE
WAITING 4 RELEASE
DONE
EXTERNAL WAITING


PRODUCT BACKLOG
ANALYZE
WAITING
DEVELOPMENT BACKLOG
NEXT
DEVELOP
WAITING
WAITING 4 INTEGRATION
WAITING 4 ACCEPTANCE
WAITING 4 RELEASE
DONE

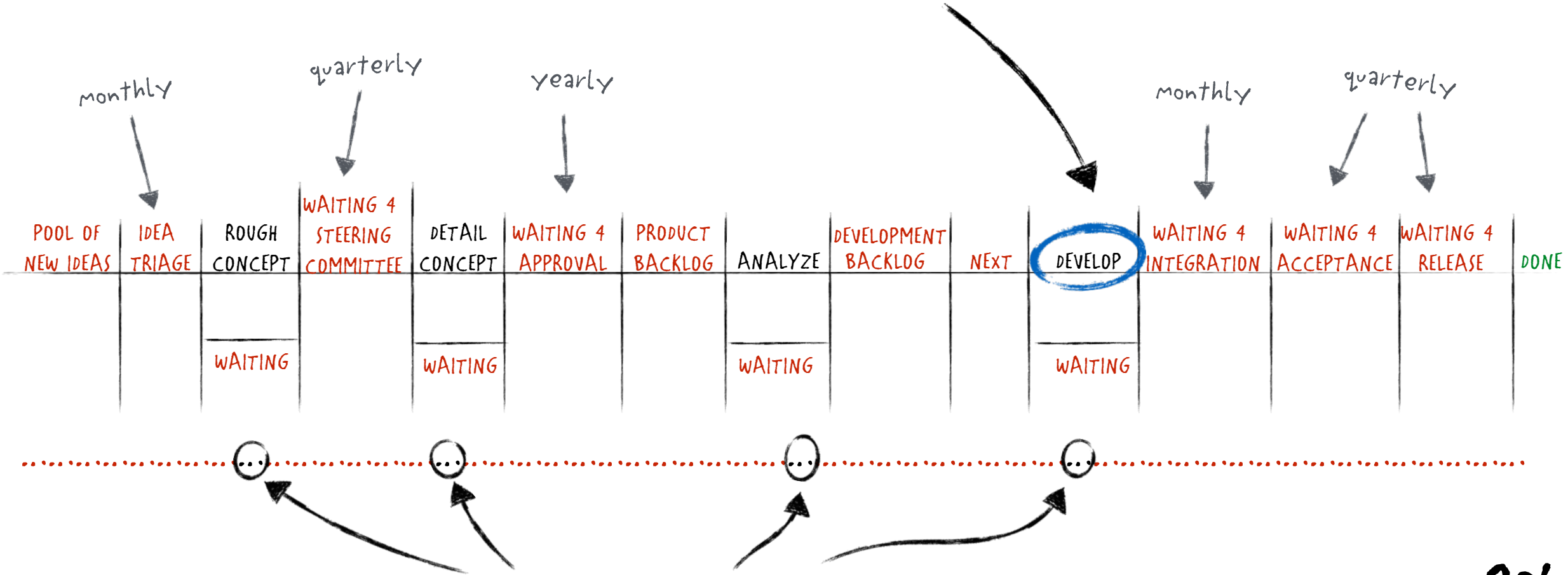

POOL OF NEW IDEAS
IDEA TRIAGE
ROUGH CONCEPT
WAITING 4 STEERING COMMITTEE
DETAIL CONCEPT
WAITING 4 APPROVAL
PRODUCT BACKLOG
ANALYZE
DEVELOPMENT BACKLOG
NEXT
WAITING
WAITING
WAITING

10

crea una
snake del flujo
de punta a punta

© 2020 Actineo Consulting LLP

¡¡¡Si, somos %$£*#&* ÁGILES!!!



¡¡Si, estamos trabajando!!

Eficiencia de Flujo: ~8%

03

© 2020 Actineo Consulting LLP

calcula tu eficiencia de flujo

eficiencia de flujo = tiempo activo / tiempo total transcurrido

en ambientes de trabajo con una
eficiencia de flujo baja
es mucho más importante visualizar
los pasos de espera que los pasos de trabajo

este es el

waitflow

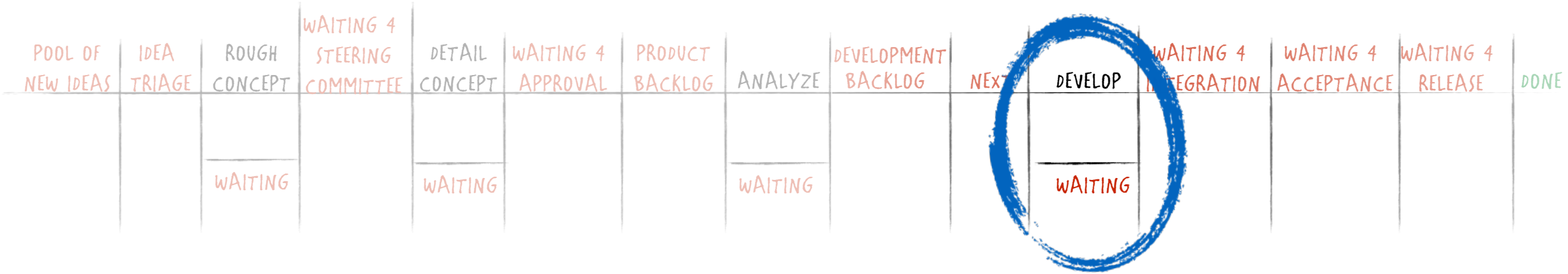
de tu empresa

© 2020 Actineo Consulting LLP

¡¡¡Si, somos %$£*&* ÁGILES!!!

¡¡puede que esto sea desarrollo ágil, pero esto no tiene NADA QUE VER con la agilidad empresarial!!

esta empresa es tan inutil en el mercado como antes



¡No caigas en la trampa de la optimizacion local!

ALGUNOS EXPERIMENTOS QUE PROBAR

visualiza tu waitflow de punta a punta

haz un mapa de cómo el trabajo entra y sale de tu tablero

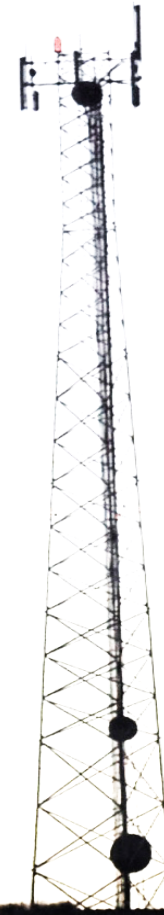
visualiza y gestiona las dependencias dentro del sistema

reduce todos los pasos de espera que puedas y gestiona los necesarios

captura las métricas de flujo de punta a punta

usa las métricas de envejecimiento para gestionar el flujo

introduce una arquitectura de flight levels



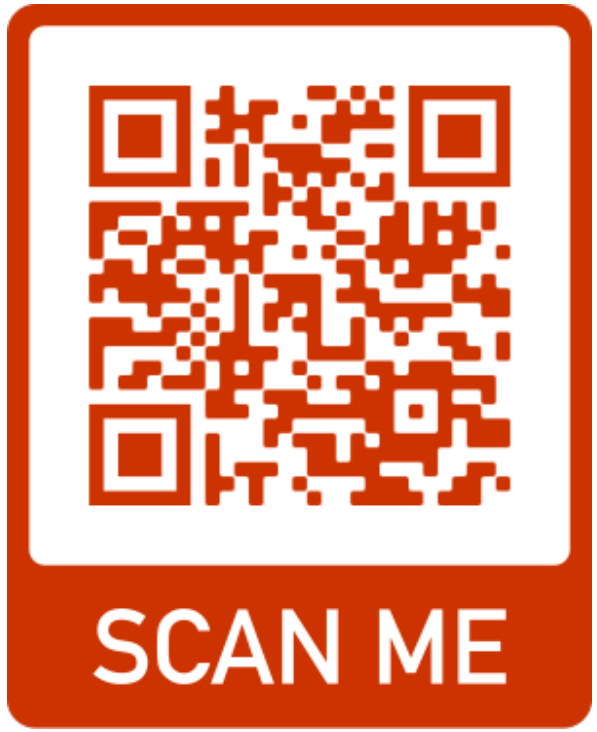
© 2020 Actineo Consulting LLP

05

¿cómo vas a usar
esto de vuelta
en el trabajo?

© 2020 Actineo Consulting LLP

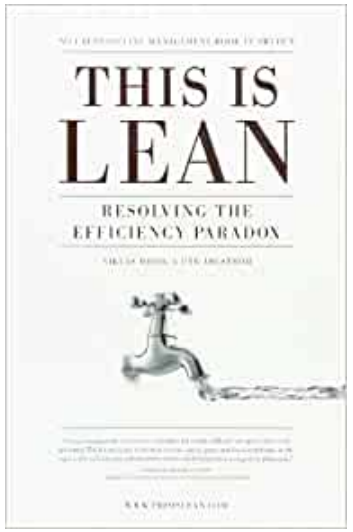
Los materiales de esta sesión



https://bit.ly/waitflow20200520

© 2020 Actineo Consulting LLP

Materiales de referencia



BLOGS

- Watch the ball not the player
  https://actineo.xyz/blog/business-efficiency-watch-the-ball-not-the-player/
- How well does your system flow?
  https://actineo.xyz/blog/how-well-does-your-system-flow/
- Flow Efficiency: the hidden truth of agile teams
  https://actineo.xyz/blog/flow-efficiency-the-hidden-truth-of-agile-teams/

VIDEOS

- The efficiency paradox
  https://actineo.xyz/blog/019-the-efficiency-paradox/
- The resource utilisation trap
  https://actineo.xyz/blog/the-resource-utilisation-trap/

© 2020 Actineo Consulting LLP

--

¿cómo seguimos la conversación?

© 2020 Actineo Consulting LLP

Apoyo, coaching y formación

Únete al slack de Actineo y recibe el **apoyo** de nuestra comunidad

Regístrate para recibir la newsletter de Actineo para tener la oprtunidad de tener una session gratis de **coaching** de 30 minutos

Usa el código WAITFLOW para tener un descuento del 10% en nuestra **formación** virtual de FLBD y FLSA en Español con José Casal

© 2020 Actineo Consulting LLP